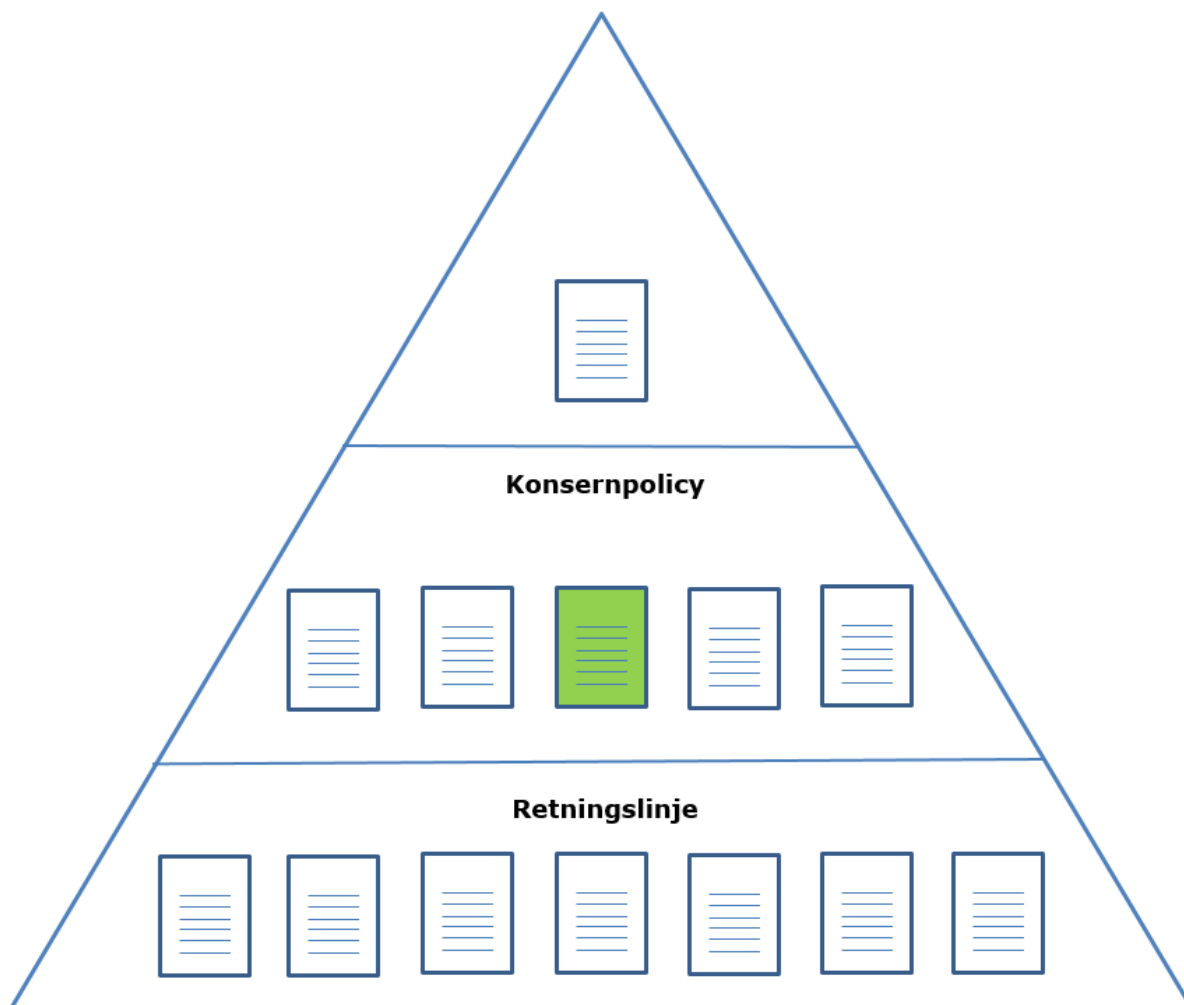


Konsernpolicy

# Investeringer



## 1. Formål

Formålet med denne policyen er å sikre at konsernet har en ensartet tilnærming til å beslutte forretningsmessig lønnsomme investeringer, herunder utbyggingsprosjekter og selskapstransaksjoner, i henhold til investeringsrammer og eventuelle andre forutsetninger.

## 2. Målgruppe

Denne policyen med tilhørende retningslinjer gjelder for alle selskaper i konsernet hvor Eidsiva har kontrollerende innflytelse gjennom eierskap og/eller avtaler, med mindre det er gjort unntak av konsernsjefen.

## 3. Prinsipper

- Enhver investering skal samlet sett underbygge eiernes hensikt med selskapet; samfunnsoppdrag, industrielle løsninger og finansiell avkastning.
- Eidsiva skal drives etter forretningsmessige prinsipper, som bl.a. betyr at krav til finansiell avkastning skal være oppfylt.
- Alle investeringer skal tilfredsstillе konsernets avkastningskrav for tilhørende virksomhetsområde.
- Alle investeringssaker som fremmes til styrene i Eidsiva skal utformes i henhold til standard metodikk.
- Investeringsrammen for utbyggingsprosjekter skal være basert på:
  - a) forventet investeringsbeløp i løpende kroner, inkludert påslag for usikkerhet og kontraktsrisiko
  - b) prosjektreserve for usikkerhet knyttet til vekslingskurs for norske kroner
  - c) en administrativ prosjektreserve stor nok til at sannsynligheten er 85 prosent (P 85) for at investeringskostnaden ender innenfor rammen
  - d) kalkulerte byggelånsrenter som eventuelt vil bli balanseført på prosjektet
- Oppfølging og prestasjonsmåling vil skje basert på punkt a) over, mens den innvilgede fullmakt per prosjekt er gitt av Investeringsrammen. Prosjekter som forventer å gå ut over innvilget ramme må via virksomhetsledelsen umiddelbart rapporteres til styret, som eventuelt må bevilge utvidet ramme.
- Prosjekter med ramme høyere enn A1 fullmakt, jmfør fullmaktsstruktur, skal:
  - utarbeide en sluttrapport med status på økonomi og måloppnåelse, og med kunnskapsoverføring av viktigste læringspunkter

## **4. Roller og ansvar**

- Større investeringer, jmfør retningslinjer, skal behandles i Investeringskomitéen før beslutning vedtas i henhold til fullmaktstrukturen.
- Virksomhetenes daglige ledere har ansvar for alle investeringssaker til eget styre, og utarbeidelse av sluttrapport.

## **5. Oppdatering og rapportering**

Policyen evalueres årlig, og oppdateres ved behov av operativ eier. Endringer av policyen skal godkjennes av konsernsjef. Avvik på etterlevelse av policyen rapporteres fortløpende i linjen. Vesentlige avvik rapporteres videre til operativ eier.

Fagansvarlig etablerer og oppdaterer retningslinjer og maler i forlengelsen av policyen etter behov. Retningslinjer og maler godkjennes av operativ eier.